



เอกสารวิชาการส่วนบุคคล
(Individual Study)

การสร้างธรรมาภิบาลและความโปร่งใสจากการนำบริษัทเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์
บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

จัดทำโดย นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ
รหัส ๖๒๐๗๓๙

รายงานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการอบรม
หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ ๗
วิทยาลัยสารัฐธรรมนุญ

ลิขสิทธิ์ของสำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

การสร้างธรรมาภิบาลและความโปร่งใสจากการนำบริษัทเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

นางสาวโสภษา ดำรงปิยวุฒิ^๑

บทนำ

วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศไทยที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. ๒๕๔๐ อันมีสาเหตุมาจากรากฐานทางเศรษฐกิจที่ขาดการตรวจสอบ ส่วนหนึ่งมาจากการขาดความโปร่งใสในการบริหารงานของบริษัท ส่วนหนึ่งที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งนับจากวิกฤตการณ์ในครั้งนั้นทำให้หลายภาคส่วนในสังคมเริ่มตระหนักว่าการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจ หรือการบริหารงานของบริษัทต้องปรับตัวและอาศัยการบริหารงานที่โปร่งใส มีการถ่วงดุล มุ่งให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารงาน มากกว่าจะคำนึงถึงผลประโยชน์โดยไม่สนใจสิ่งที่จะเกิดขึ้นตามมา

ความโปร่งใสในการบริหารงานขององค์กรต่าง ๆ แม้กระทั่งองค์กรภาคเอกชนจึงถือเป็นเรื่องที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เพราะการจัดการธุรกิจด้วยความโปร่งใสมีส่วนช่วยกระตุ้นให้มีการบริหารงานขององค์กรมีประสิทธิภาพ และรัดกุมมากขึ้น เนื่องจากบริษัทจะอยู่ในความสนใจของผู้ลงทุนโดยมีราคาหุ้นของบริษัทเป็นตัวสะท้อนความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อกิจการในระดับหนึ่ง^๒ อีกทั้งมีเครื่องมือในการกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปในทิศทางที่ควรจะเป็นซึ่งจะช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพตลอดจนเพิ่มพูนประสิทธิผลในการประกอบธุรกิจอันจะเป็นผลประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทโดยรวม^๓

ด้วยวิธีคิดข้างต้นหลักธรรมาภิบาลจึงกลายมาเป็นกรอบคิดสำคัญในการวางหลักการบริหารงานขององค์กร ที่ในที่สุดแล้วจะแสดงให้เห็นว่าบริษัทอยู่ภายใต้การบริหารงานของทีมผู้บริหารที่มีความสามารถ คณะกรรมการบริษัทที่มีความรับผิดชอบ พร้อมกันนี้ยังสามารถที่จะตรวจสอบความเป็นไปของบริษัทได้อย่างโปร่งใส หลักธรรมาภิบาลจึงเป็นหลักที่สร้างขึ้นมากเพื่อให้กำหนดให้การบริหารองค์กรเป็นไปตามครรลองที่ควรจะเป็น สามารถตรวจสอบ ถ่วงดุล และที่สำคัญที่สุดคือเป็นองค์ประกอบหลักของการตัดสินใจของผู้ลงทุนว่าจะเข้ามาลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทหรือไม่

ทำนองเดียวกัน บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมไปถึงความรับผิดชอบต่อที่มีต่อบริษัท พนักงานบริษัท คู่ค้าต่าง ๆ ของบริษัท การดูแลผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ที่ตัดสินใจลงทุนกับบริษัทด้วยความเชื่อมั่น

ด้วยเหตุนี้ผู้บริหารบริษัทจึงได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่ออันสูงสุด ด้วยคณะกรรมการบริหารบริษัทที่มีความสามารถ มีการกำหนดหลักเกณฑ์การบริหารงานของบริษัท มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารบริษัท มีวิสัยทัศน์และพันธกิจที่เหมาะสม สร้างความมั่นคงในระยะยาวให้แก่บริษัท พร้อมด้วย การนำเอาหลักธรรมาภิบาลมาเป็นหลักสำคัญในการวางกรอบการบริหารงาน

^๑ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ผู้ศึกษาอบรมหลักสูตร "หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย" (นอป.) รุ่นที่ ๗

^๒ ประโยชน์ในการเข้าจดทะเบียน , <https://www.set.or.th>

^๓ เติ้งอ่าง

บทความนี้จะกล่าวถึง บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริงจำกัด (มหาชน) กับการบริหารงานเมื่อ บริษัทเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกำกับด้วยหลักธรรมาภิบาล เป็นการบริหารงานที่มากกว่าการแสวงหาผลกำไร ของบริษัท แต่ยังคงตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อต่าง ๆ ที่จะทำให้บริษัทเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนและมั่นคง

แนวคิดเกี่ยวกับธรรมาภิบาล

ธรรมาภิบาล หรือ Good Corporate Governance (เรียกสั้น ๆ ว่า CG) เกี่ยวข้องกับ ทุกระดับ ตั้งแต่ตัวบุคคล สังคม กิจการ จนถึงระดับประเทศชาติ ในระดับของกิจการ อาจเรียกว่า “บรรษัทภิบาล” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแปล CG อย่างเป็นทางการว่า “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ระดับภาครัฐ อาจใช้คำว่า “ธรรมรัฐ” หรือ “การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี” ไม่ว่าจะนำ CG ไปใช้ที่ใดหรือใน ระดับใด แนวทางและหลักการพื้นฐานของธรรมาภิบาลดูเหมือนจะคล้ายคลึงกันคือ การตั้งอยู่ในความถูกต้อง และเป็นธรรม สังคมชุมชนก็จะอยู่ร่วมกันได้อย่างสงบสุขหน่วยงานหลายแห่งทั้งในระดับสากลและ ภายในประเทศได้กำหนดหลักการพื้นฐานของธรรมาภิบาลไว้ เช่น ธนาคารโลก องค์การสหประชาชาติ องค์การเพื่อความร่วมมือและพัฒนาทางเศรษฐกิจ (หรือ OECD : Organization for Economic Co - operation and Development Centre) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น^๔

อีกทั้งในทางเดียวกัน United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific: UNESCAP ได้ให้นิยามคำว่า ธรรมาภิบาล (Good Governance) ว่ามีองค์ประกอบ ๘ ประการ ดังนี้^๕

๑. การมีส่วนร่วม (Participation)
๒. นิติธรรม (Rule of Law)
๓. ความโปร่งใส (Transparency)
๔. การตอบสนอง (Responsiveness)
๕. การมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
๖. ความเสมอภาค/ความเที่ยงธรรมและไม่ละเลยบุคคลกลุ่มหนึ่งกลุ่มใดออกไปจาก สังคม (Equity and Inclusiveness)
๗. ประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Effectiveness and Efficiency)
๘. ภาระรับผิดชอบ (Accountability)

ต่อมาในปี ค.ศ. ๑๙๙๗ United Nations Development Programme : UNDP ได้ทบทวนและให้นิยามใหม่ ว่าเป็นเรื่องของการใช้อำนาจทางการเมือง เศรษฐกิจ และการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อจัดการกิจการของ ประเทศชาติบ้านเมือง รวมทั้งยังได้กำหนดคุณลักษณะของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือธรรมาภิบาลซึ่ง ได้นำเรื่องแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนามนุษย์เข้ามารวมไว้ด้วย รวม ๘ ประการ ดังนี้^๖

๑. การมีส่วนร่วม (Participation) ชายและหญิงทุกคนควรมีสิทธิมีเสียงในการ ตัดสินใจทั้งโดยทางตรงหรือผ่านทางสถาบันตัวแทนอันชอบธรรมของตน ทั้งนี้ การมีส่วนร่วมที่เปิดกว้างนั้น

^๔ หลักการพื้นฐานของธรรมาภิบาล , คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ , ปีที่ ๓๓ ฉบับที่ ๑๒๕ มกราคม - มีนาคม ๒๕๕๓

^๕ ที่มา ความหมาย และพัฒนาการของหลักธรรมาภิบาล , <http://www.socgg.soc.go.th/History๑.html>

^๖ เพิ่งอ้าง

ต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของการมีเสรีภาพในการรวมกลุ่มและการแสดงความคิดเห็น รวมถึงการสามารถเข้ามีส่วนร่วมอย่างมีเหตุผลในเชิงสร้างสรรค์

๒. นิติธรรม (Rule of Law) กรอบตัวบทกฎหมายต้องมีความเป็นธรรม และไม่มี การเลือกปฏิบัติ โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเรื่องของสิทธิมนุษยชน

๓. ความโปร่งใส (Transparency) ต้องอยู่บนพื้นฐานของการไหลเวียนอย่างเสรีของ ข้อมูลข่าวสาร บุคคลที่มีความสนใจเกี่ยวข้องจะต้องสามารถเข้าถึงสถาบัน กระบวนการ และข้อมูลข่าวสารได้ โดยตรง ทั้งนี้การได้รับข้อมูลข่าวสารดังกล่าวนั้นต้องมีความเพียงพอต่อการทำความเข้าใจและการติดตาม ประเมินสถานการณ์

๔. การตอบสนอง (Responsiveness) สถาบันและกระบวนการดำเนินงานต้อง พยายามดูแลเอาใจใส่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

๕. การมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus-Oriented) มีการประสานความแตกต่างใน ผลประโยชน์ของฝ่ายต่างๆ เพื่อหาข้อยุติร่วมกันอันจะเป็นประโยชน์ต่อทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นโยบายและ กระบวนการขั้นตอนใดๆ ให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

๖. ความเสมอภาค/ความเที่ยงธรรม (Equity) ชายและหญิงทุกคนต้องมีโอกาสใน การปรับปรุงสถานะหรือรักษาระดับชีวิตความเป็นอยู่ของตน

๗. ประสิทธิภาพและประสิทธิผล (Effectiveness and Efficiency) สถาบันและ กระบวนการต้องสร้างผลสัมฤทธิ์ที่ตรงต่อความต้องการ และขณะเดียวกันก็ต้องใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์ สูงสุด

๘. ภาระรับผิดชอบ (Accountability) ผู้มีอำนาจตัดสินใจ ไม่ว่าจะอยู่ในภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรภาคประชาสังคมก็ตาม ต้องมีภาระรับผิดชอบต่อสาธารณชนทั่วไปและผู้มีส่วนได้ส่วน เสียในสถาบันของตน

๙. วิสัยทัศน์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Vision) ผู้นำและบรรดาสาธารณชนต้องมี มุมมองที่เปิดกว้างและเล็งการณ์ไกลเกี่ยวกับการบริหารกิจการบ้านเมืองและการพัฒนามนุษย์ (สังคม) รวมถึง มีจิตสำนึกว่าอะไรคือความต้องการจำเป็นต่อการพัฒนาดังกล่าว ตลอดจนมีความเข้าใจในความสลับซับซ้อน ของบริบททางประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม และสังคมซึ่งเป็นสิ่งที่อยู่ในแต่ละประเด็นนั้น

อีกทั้งสำนักนายกรัฐมนตรียังได้บัญญัติถึงระเบียบการสร้างระบบกิจการและสังคมที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๒ ซึ่งมีรายละเอียดโดยสรุปและพัฒนาการเกี่ยวกับธรรมาภิบาล ดังนี้^๗

ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๒ มีหลักพื้นฐานของการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี ๖ ประการ คือ

๑. หลักนิติธรรม ได้แก่ การตรากฎหมาย กฎข้อบังคับต่าง ๆ ให้ทันสมัยและเป็น ธรรม เป็นที่ยอมรับของสังคมและสังคมยินยอมพร้อมใจปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ข้อบังคับเหล่านี้ โดยถือว่าเป็นการปกครองภายใต้กฎหมายมิใช่ตามอำเภอใจหรืออำนาจของตัวบุคคล

๒. หลักคุณธรรม ได้แก่ การยึดมั่นในความถูกต้องดีงาม โดยธรรมาภิบาลให้เจ้าหน้าที่ของ รัฐยึดหลักนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตัวอย่างแก่สังคมและส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนพัฒนาตนเองไป

^๗ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๒ , ราชกิจจานุเบกษา

พร้อมกัน เพื่อให้คนไทยมีความซื่อสัตย์ จริงใจ ชยัน อดทน มีระเบียบวินัย ประกอบอาชีพสุจริตเป็นนิสัย ประจำชาติ

๓. หลักความโปร่งใส ได้แก่ การสร้างความไว้วางใจซึ่งกันและกันของคนในชาติ โดยปรับปรุงกลไกการทำงานขององค์กรทุกวงการให้มีความโปร่งใส มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์อย่างตรงไปตรงมาด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย ประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสารได้สะดวกและมีกระบวนการให้ประชาชนตรวจสอบความถูกต้องชัดเจนได้

๔. หลักความมีส่วนร่วม ได้แก่ การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมรับรู้และเสนอความเห็นในการตัดสินใจปัญหาสำคัญของประเทศ ไม่ว่าจะด้วยการแจ้งความเห็น การไต่สวนสาธารณะ การแสดงประชามติ หรืออื่นๆ

๕. หลักความรับผิดชอบ ได้แก่ การตระหนักในสิทธิหน้าที่ ความสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม การใส่ใจปัญหาสาธารณะของบ้านเมืองและกระตือรือร้นในการแก้ปัญหา ตลอดจนการเคารพในความเห็นที่แตกต่าง และความกล้าที่จะยอมรับผลจากการกระทำของตน

๖. หลักความคุ้มค่า ได้แก่ การบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดเพื่อให้เป็นประโยชน์สูงสุดแก่ส่วนรวม โดยธรรมาภิบาลให้คนไทยมีความประหยัดใช้ของอย่างคุ้มค่า สร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีคุณภาพสามารถแข่งขันได้ในเวทีโลก และรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้สมบูรณ์ยั่งยืน

ความเป็นมาของบริษัทและการเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. ๒๕๒๕ ด้วยทุนจดทะเบียนในขณะนั้นเป็นจำนวนเงิน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท^{๘๘} นับจากวันที่ก่อตั้งบริษัท ๆ ได้ดำเนินธุรกิจเรื่อยมา จนกระทั่งในช่วงปี พ.ศ. ๒๕๕๒ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจากเดิม ๓๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท เป็น ๔๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท^{๘๙} เพื่อเตรียมตัวเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่ ๑๑ - ๑๓ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๓ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด ได้เปิดให้บุคคลทั่วไปจองซื้อหุ้น (Initial Public Offering) จำนวน ๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๒๕.๐๐ ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด ๔๐๐,๐๐๐,๐๐๐ หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ ๑.๐๐ บาท โดยจำหน่ายในราคาหุ้นละ ๕.๔๐ บาท^{๙๐}

วันที่ ๑๕ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๓ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เพิ่มหลักทรัพย์ GUNKUL เข้าเป็นหลักทรัพย์ใหม่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๓ หลักทรัพย์ GUNKUL ได้เข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก (First Day Trade)^{๙๑}

^{๘๘} ประวัติความเป็นมา , http://gunkul.com/th/about/business_background

^{๘๙} เฟิ่งอ้าง

^{๙๐} เฟิ่งอ้าง

^{๙๑} เฟิ่งอ้าง

ปัจจุบันบริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีลักษณะของการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานอย่างหลากหลาย ซึ่งสามารถจำแนกธุรกิจต่าง ๆ ได้ดังนี้^{๑๒}

๑. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
๒. ธุรกิจผลิต จัดหา และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน รวมถึงพลังงานทางเลือกที่เหมาะสม
๓. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
๔. ธุรกิจก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน (Engineering Procurement and Construction)
๕. ธุรกิจการให้บริการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Operating and Maintenance)

โดยในปัจจุบัน บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีคณะกรรมการบริหารบริษัท ดังนี้

- | | |
|------------------------------|-------------------------------------|
| ๑. นาย กัลกุล ดำรงปิยวุฒิ | ประธานกรรมการบริษัท |
| ๒. น.ส. ไศภษา ดำรงปิยวุฒิ | ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ |
| ๓. นาย สมบูรณ์ เอื้ออัสมาสัย | กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ |
| ๔. น.ส. นฤชล ดำรงปิยวุฒิ | กรรมการ |
| ๕. นาย เฉลิมพล ศรีเจริญ | กรรมการ |
| ๖. นาง อารีวรรณ รุ่งประพันธ์ | กรรมการ |
| ๗. นาย ชิต เหล่าวัฒนา | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| ๘. นาย จงรัก ระรวยทรง | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| ๙. นาง พนารัตน์ ปานมณี | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ |
| ๑๐. นาย ธีรกร อังภูเบศร์ | กรรมการอิสระ |

ระบบบริหารงานเมื่อบริษัทเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์

การนำบริษัทเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ถือเป็นการเสริมสร้างภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือ เพราะการเข้าจดทะเบียนต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และมาตรฐานต่างๆรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทำให้บริษัท รวมถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทเป็นที่รู้จักของสาธารณชนมากขึ้น^{๑๓}

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ก็เช่นกันเมื่อเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์แล้วระบบบริหารงานของบริษัทก็ต้องถูกปรับปรุงให้เข้ากับระบบของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การนำบริษัทเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ยังเปลี่ยนจากการบริหารธุรกิจแบบครอบครัวมาเป็นการบริหารงานแบบมืออาชีพ และมีกรรมการภายนอกเข้ามาช่วยดูแลในระยะยาว มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการดำเนินธุรกิจโดยรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและผู้มีส่วนได้เสีย มีระบบบัญชีและระบบควบคุมภายในที่มีมาตรฐาน เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบมากขึ้น^{๑๔}

^{๑๒} สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ , ลักษณะธุรกิจ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) , <https://market.sec.or.th/public/idisc/th/CompanyProfile/Listed/GUNKUL>

^{๑๓} อ่างแล้ว , ประโยชน์ในการเข้าจดทะเบียน

^{๑๔} เฟิงอ่าง

เมื่อนำบริษัทเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ซึ่งที่ต้องตระหนักถึงก็คือหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ โดยมีหลักเกณฑ์เบื้องต้น ดังนี้^{๑๕}

๑. เกณฑ์เชิงคุณภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการสร้างโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่ชัดเจน สะท้อนถึงความโปร่งใส และกลไกของการบริหารงานอย่างชัดเจน

๒. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม เพื่อให้มีคณะกรรมการรับผิดชอบที่เป็นอิสระ มีความรู้ความสามารถในเพียงพอที่จะสอบทานงบการเงิน ในด้านการเงินโดยมีผู้รับผิดชอบที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมสามารถตรวจสอบถ่วงดุล (Check and Balance)

๓. การเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้นักลงทุนมีข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ ไม่ว่าจะเป็นการเงินที่มีการรับรองอย่างถูกต้อง และจัดการอย่างเพียงพอให้ระบบต่าง ๆ ของบริษัทสามารถเปิดเผยข้อมูลได้อย่างต่อเนื่องและมีความน่าเชื่อถือ

จะเห็นได้ว่าเมื่อบริษัทเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์จะมีหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้เพื่อสร้างความโปร่งใสให้กับบริษัท แสดงให้นักลงทุนเห็นว่าบริษัทนั้นมีความพร้อมที่จะเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ มีโครงสร้างบริษัท หรือโครงสร้างการบริหารที่โปร่งใส ในสภาวะที่มีการแข่งขันกันอย่างสูงทั้งในและต่างประเทศ การสร้างองค์กรให้มีการบริหารจัดการที่ดี รวมไปถึงภาพลักษณ์ของบริษัทที่ปรากฏหรือสะท้อนถึงความโปร่งใสของบริษัท เพื่อที่สุดแล้วหากนักลงทุนให้ความเชื่อถือมากขึ้น และตัดสินใจลงทุนกับหลักทรัพย์ของบริษัทก็จะนำมาซึ่งการเจริญเติบโต เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และเพิ่มโอกาสทางการลงทุนใหม่ ๆ ของบริษัท

แนวคิดเกี่ยวกับการกำกับกิจการที่ดีของ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

นอกจากหลักธรรมาภิบาลแล้ว บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ยังมีนโยบายของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้^{๑๖}

การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance: GCG) เป็นเรื่องสำคัญซึ่งได้รับความสนใจอย่างมากจากสาธารณชน โดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อยย หน่วยงานกำกับดูแลขององค์กร ผู้บริหารและพนักงานขององค์กร ได้ยึดมั่นในหลักการบริหารจัดการที่มีระบบและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญ จึงได้นำหลักการดังกล่าวเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทในการกำหนดระบบการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ เน้นการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะส่งผลให้มีการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน ส่งเสริมประสิทธิภาพในการทำงาน สร้างความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าแก่เจ้าของกิจการ สิ่งเหล่านี้จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ทุกฝ่าย จึงได้กำหนดเป็น “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อยย ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ยึดถือเป็นเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานดังนี้

๑. Accountability ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ และสามารถชี้แจงอธิบายการปฏิบัติงานนั้นได้

๒. Responsibility ความสำนึกในหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ

^{๑๕} คุณสมบัติของการเข้าจดทะเบียน, SET and MAI IPO AND LISTING GUIDE, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, หน้า ๗ - ๙

^{๑๖} นโยบายการกำกับกิจการที่ดี, http://www.gunkul.com/th/sustainability/cg_policy

๓. Equitable Treatment ความเคารพในสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างสุจริตและเท่าเทียมกัน รวมถึงการให้โอกาสผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมอย่างเป็นธรรม

๔. Transparency การเปิดเผยข้อมูล และการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้

๕. Value Creation การเพิ่มมูลค่าให้กิจการในระยะสั้นและระยะยาว โดยการพัฒนาปรับปรุง และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

๖. Ethics การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

โดยการกำกับดูแลกิจการที่ดีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นนโยบายในการกำกับ การติดตาม การควบคุม และการดูแลของผู้ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ทำหน้าที่ทางการบริหาร โดยมีการจัดกระบวนการบริหารหรือจัดการเพื่อให้ทรัพยากรขององค์กรได้นำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพตรงตามเป้าหมาย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตอบแทนกลับไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

ในทางกลับกันมีการกำหนดหลักธรรมาภิบาลของกิจการต่าง ๆ เอาไว้ด้วยสำหรับระดับของกิจการซึ่งคณะกรรมการเพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดหลักสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเมื่อเดือนมกราคม พ.ศ. ๒๕๔๓ โดยยึดถือภาวะผู้นำพื้นฐาน ๔ ประการ ดังนี้^{๑๗}

๑. ความโปร่งใส (Trans - parency หรือ Openness) ความโปร่งใส คือ ฐานที่สร้างความไว้วางใจระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท (เช่น นักลงทุน เจ้าหนี้ คู่ค้า เป็นต้น) ภายในกรอบข้อจำกัดของภาวะการณ์แข่งขันของบริษัทความโปร่งใส มีส่วนช่วยเสริมประสิทธิผลของบริษัทและช่วยให้คณะกรรมการของบริษัทสามารถแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องพิจารณาพิเคราะห์บริษัทได้อย่างถี่ถ้วนขึ้น

๒. ความซื่อสัตย์ (Integrity) ความซื่อสัตย์ หมายถึง การทำธุรกิจอย่างตรงไปตรงมาภายในกรอบจริยธรรมที่ดี รายงานทางการเงินและสารสนเทศอื่น ๆ ที่เผยแพร่โดยบริษัทต้องแสดงภาพที่ถูกต้องและครบถ้วนเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ความน่าเชื่อถือได้ของรายงานขึ้นอยู่กับความซื่อสัตย์สุจริตของผู้ที่จัดทำและนำเสนอ

๓. ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ (Accountability) ตามความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ มีส่วนสำคัญกับคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการแสดงความรับผิดชอบต่อดังกล่าวโดยมีบทบาทสำคัญในการเสนอรายงานต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานของบริษัท

๔. ความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) ความสามารถในการแข่งขันมีเป้าหมายเพื่อช่วยสร้างความเจริญและเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น บรรษัทภิบาลจะช่วยเสริมสร้างให้เกิดความสามารถในการแข่งขัน อันจะนำไปสู่ความได้เปรียบเชิงการแข่งขันที่ยั่งยืนให้กับบริษัท

โดยสรุป หลักธรรมาภิบาลไม่ว่าจะเป็นระดับรัฐหรือระดับกิจการล้วนเป็นกลไกควบคุมติดตามตรวจสอบ และสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามสำนึกที่ดีอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องด้วย

^{๑๗} อ่างแล้ว , หลักการพื้นฐานของธรรมาภิบาล

แนวทางของบริษัท กันกุลเอ็นเจียริง จำกัด (มหาชน) ในการรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

เมื่อบริษัทเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์หนึ่งในความจำเป็นที่สุดที่ต้องเปิดเผยก็คือนโยบายที่ต้องรับผิดชอบต่อบริษัท ต่อพนักงานบริษัท คู่ค้าของบริษัท รวมไปถึงความรับผิดชอบต่อผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ การเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในฐานะที่บริษัทได้ผ่านการพิจารณาจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งถือได้ว่าเป็นบริษัทที่มีผลการดำเนินงานที่ดี และมีฐานะมั่นคงในระดับหนึ่ง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส ก่อให้เกิดคุณประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ เช่น ความน่าเชื่อถือ อำนาจในการต่อรอง สร้างความตระหนัก ตลอดจนความนิยมในผลิตภัณฑ์/บริการของกิจการโดยทางอ้อม^{๑๘}

การเผยแพร่ข่าวสารและความเคลื่อนไหวของบริษัทผ่านสื่อต่าง ๆ ล้วนเป็นสิ่งที่เสริมให้บริษัทเป็นที่รู้จักและยอมรับของสาธารณชนมากยิ่งขึ้น หากสามารถตีค่าเป็นตัวเงินแล้วย่อมหมายถึงค่าใช้จ่ายจำนวนมากสำหรับคู่แข่งที่มีได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์^{๑๙} ดังนั้นสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นจึงเป็นสิ่งสำคัญที่สุดที่บริษัทตระหนักถึงและได้กำหนดสิทธิอันพึงมีของผู้ถือหุ้นเอาไว้

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยการควบคุมบริษัทผ่านทาง การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงควรส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและตามข้อบังคับของบริษัทได้แก่^{๒๐}

๑. สิทธิในการซื้อขายหรือการโอนหุ้น
๒. สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ
๓. สิทธิในการรับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทฯ
๔. สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส สม่ำเสมอ และได้รับข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

๕. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือการเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

๖. สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

๗. สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ

๘. สิทธิอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

^{๑๘} อ่างแล้ว , ประโยชน์ในการเข้าจดทะเบียน

^{๑๙} เฟื่องอ่าง

^{๒๐} อ่างแล้ว , นโยบายการกำกับกิจการที่ดี

ทั้งนี้ การให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นยังมีส่วนช่วยกระตุ้นให้มีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และรัดกุมมากขึ้น เนื่องจากบริษัทจะอยู่ในความสนใจของผู้ลงทุนโดยมีราคาหุ้นของบริษัทเป็นตัวสะท้อนความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อกิจการในระดับหนึ่ง^{๒๑} และยังมีเครื่องมือ ในการกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปในทิศทางที่ควรจะเป็น ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพตลอดจนเพิ่มพูนประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจอันจะเป็นผลประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทโดยรวม^{๒๒} ในภาพรวมบริษัทยังมีความจำเป็นที่จะต้องสร้างภาพลักษณ์ที่ดี มีความโปร่งใส เป็นที่ยอมรับของนักลงทุนเพื่อในที่สุดแล้วบริษัทจะได้รับการยอมรับและพัฒนาไปได้อย่าง ยิ่ง ขึ้นไปอีก

มาตรการความโปร่งใสและการจัดการธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจ

การบริหารงานบริษัทเช่นเดียวกับการบริหารองค์กรภาครัฐ เนื่องจากในภาคเอกชนหรือบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ผู้ถือหุ้นเองก็ต้องการทราบถึงความโปร่งใสของการบริหารงาน มีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการพัฒนาองค์กรร่วมกัน หลักธรรมาภิบาลจึงถูกนำมาปรับใช้กับองค์กรภาคเอกชนเช่นเดียวกัน โดยมีการนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับองค์กรภาคเอกชน การนำเอาหลักธรรมาภิบาลมาปรับใช้กับองค์กรเอกชนจึงเปรียบเสมือนกับ “หลักการที่พัฒนามาจากหลักธรรมาภิบาลใช้ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เกิดความโปร่งใสเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เน้นการมีส่วนร่วมในการจัดการ และการตรวจสอบจากผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ^{๒๓}”

บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) โดยคณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ส่งเสริมให้บริษัทและกลุ่มบริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ภายใต้ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม^{๒๔}

คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติและบริหารจัดการระบบขององค์กรตามหลักบรรษัทภิบาลที่สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน^{๒๕}

ข้อความข้างต้นสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทใส่ใจกับการดูแลความโปร่งใสโดยมีการตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ขึ้นมาเพื่อควบคุมและดูแลการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ซึ่งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ประกอบด้วย

๑. คณะกรรมการบริษัท
๒. คณะกรรมการตรวจสอบ

^{๒๑} อ่างแล้ว , ประโยชน์ในการเข้าจดทะเบียน

^{๒๒} เฟิงอ่าง

^{๒๓} ธรรมาภิบาลในองค์กรภาคเอกชน : ธุรกิจภาคบริการ , สานิตย์ หนูนิล , วารสารมหาวิทยาลัยศิลปากร ฉบับภาษาไทย ปีที่ ๓๖ ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙ , หน้า ๖๐

^{๒๔} สารจากประธานบริษัท , อ่างแล้ว , นโยบายการกำกับกิจการที่ดี

^{๒๕} เฟิงอ่าง

๓. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
๔. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
๕. คณะกรรมการกำกับกิจการที่ดี
๖. คณะกรรมการบริหาร

โดยรูปแบบของบริษัทจะถือว่าคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและคณะกรรมการชุดอื่น ๆ เป็นชุดย่อย ๆ เพื่อรับผิดชอบและกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามขั้นตอน โดยเฉพาะคณะกรรมการกำกับกิจการที่ดีซึ่งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องเนื่องต่อการกำกับดูแลกิจการ เช่น การบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม มาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท และกลุ่มบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ รวมถึง ผู้บริหาร พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มีการดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรการและแนวปฏิบัติต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยให้การปฏิบัติพัฒนาขึ้นเป็นลำดับอย่างต่อเนื่องและเหมาะสม อีกทั้งทบทวนแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท^{๒๖}

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดียังมีหน้าที่ในการเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ ชุดย่อย และฝ่ายจัดการ ในเรื่องเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัท เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งข้อมูลข่าวสารในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ให้เป็นที่รับทราบและเข้าใจไปยังคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัท เข้ารับการประเมินหรือจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแนวนโยบายในการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป^{๒๗}

ในทางปฏิบัติคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ได้กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ แบ่งเป็น ๕ หมวด ได้แก่

๑. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยการควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงควรส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน^{๒๘} และคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือลดสิทธิของผู้ถือหุ้น

^{๒๖} ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับกิจการที่ดี , อ่างแล้ว , นโยบายการกำกับกิจการที่ดี

^{๒๗} เฟิงอ่าง

^{๒๘} อ่างแล้ว , ธรรมนูญการปกครองภาคเอกชน : ธุรกิจภาคบริการ , หน้า ๖๕

ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและตามข้อบังคับของบริษัท ได้แก่^{๒๙}

๑. สิทธิในการซื้อขายหรือการโอนหุ้น
 ๒. สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ
 ๓. สิทธิในการรับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทฯ
 ๔. สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ ครบถ้วนทันเวลา โปร่งใส สม่ำเสมอ และได้รับข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

๕. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือการเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

๖. สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า
 ๗. สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท
 ๘. สิทธิอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

๒. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment) ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติควรได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ถูกละเมิดสิทธิควรมีโอกาสได้รับการชดเชย^{๓๐} อีกทั้งคณะกรรมการยังมีนโยบายกำกับและควบคุม ดังนี้^{๓๑}

๑. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย กล่าวคือ เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงขั้นตอนและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัท

๒. การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ที่กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ปฏิบัติงาน ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนวันทิ้งบการเงินหรือข้อมูลภายในจะได้เปิดเผยต่อสาธารณชน

๓. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว โดยหากผู้นั้นเป็นกรรมการต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ

๔. การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

^{๒๙} อ่างแล้ว , นโยบายการกำกับกิจการที่ดี

^{๓๐} อ่างแล้ว , ธรรมนูญในองค์การภาคเอกชน : ธุรกิจภาคบริการ

^{๓๑} อ่างแล้ว , นโยบายการกำกับกิจการที่ดี

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

๕. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการเพื่อทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องและน่าเชื่อถือได้

๓. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ผู้มีส่วนได้เสียควรได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการควรพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ^{๓๒} โดยได้กำหนดนโยบายหรือแนวทางปฏิบัติ ดังนี้^{๓๓}

๑. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัท

ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม และจริยธรรม เปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ โดยพัฒนากิจการให้เจริญเติบโตก้าวหน้า สร้างผลตอบแทนที่ได้อย่างเหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ลูกค้า : บริษัทรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและการให้บริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุม เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจแก่ลูกค้าในระยะยาว

คู่ค้า : บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน และมีนโยบายในการสร้างและพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง

เจ้าหนี้ : บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน รวมถึงการให้ข้อมูลต่าง ๆ ตามที่เจ้าหนีร้องขอ

คู่แข่ง : บริษัทดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันที่เป็นธรรม และพัฒนาตลาดให้เติบโตเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันในอุตสาหกรรม

พนักงาน : บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีคุณภาพ

สังคม/ชุมชนและสิ่งแวดล้อม : บริษัทรับผิดชอบต่อในการดูแลเพื่อไม่ให้เกิดดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility “CSR”) เพื่อการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

ภาครัฐ : บริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศโดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๒. ช่องทางการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทในการให้ข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับการคุ้มครอง คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการให้ข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน การกระทำที่

^{๓๒} อ่างแล้ว , ธรรมภิบาลในองค์การภาคเอกชน : ธุรกิจภาคบริการ

^{๓๓} อ่างแล้ว , นโยบายการกำกับกิจการที่ดี

สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง โดยบริษัท จะตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อเป็นการปกป้องและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

๓. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงกำหนดให้บริษัทจัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน” เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานขององค์กรอย่างโปร่งใส ยั่งยืน และเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ

๔. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Transparency) คณะกรรมการควบคุมดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมและน่าเชื่อถือ^{๓๔}

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล โดยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ และบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยข้อมูลให้ทันเวลาตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประวัติของกรรมการแต่ละท่าน จำนวนครั้งของการจัดประชุมของคณะกรรมการทุกชุด และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุกชุด ข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล รายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทพร้อมการเปลี่ยนแปลงการถือครองในรอบปีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นรายบุคคล เป็นต้น โดยเปิดเผยในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี^{๓๕}

๕. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities) คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรรมการควรมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ^{๓๖} ซึ่งอย่างที่กล่าวมาข้างต้นแล้วว่าบริษัทมีคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการย่อยอีกหลายชุดเพื่อกำกับดูแลความโปร่งใสของบริษัท

บทสรุป

การนำบริษัทเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ในทางหนึ่งแล้วอาจจะเป็นไปเพื่อระดมทุนหรือขยายฐานการเงินของบริษัทเพื่อทำให้บริษัทเติบโตได้อย่างรวดเร็วและมั่นคง แต่ในอีกทางหนึ่งการนำบริษัทเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยยังทำให้บริษัทต้องนำเสนอความโปร่งใสของบริษัทสู่นักลงทุน ต้องทำตามขั้นตอน

^{๓๔} อ่างแล้ว , ธรรมมาภิบาลในองค์การภาคเอกชน : ธุรกิจภาคบริการ

^{๓๕} อ่างแล้ว , นโยบายการกำกับกิจการที่ดี

^{๓๖} อ่างแล้ว , ธรรมมาภิบาลในองค์การภาคเอกชน : ธุรกิจภาคบริการ

ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ไม่ว่าจะเป็นการที่ต้องเสนองบการเงินของบริษัทให้นักลงทุนรับทราบ มีขั้นตอนการบริหารที่ชัดเจน มีคณะกรรมการกำกับดูแลในด้านต่าง ๆ ของบริษัท

การนำเอาหลักธรรมาภิบาลมาปรับใช้ในการบริหารงานบริษัทก็เป็นหลักการหนึ่งที่บริษัทยึดถือ โดยนำเอามาปรับใช้กับการบริหารบริษัทผ่านการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายของบริษัท ภายใต้กรอบของหลักธรรมาภิบาลเพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ ยังมีการตรวจสอบเป้าหมาย นโยบาย ของบริษัทเป็นระยะ ๆ เพื่อความโปร่งใส

หลักธรรมาภิบาลจึงเป็นหลักที่ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือยึดถือเป็นแนวทางสำคัญในการบริหารงาน ซึ่งจะมีส่วนช่วยกระตุ้นให้มีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและรัดกุมมากขึ้น เนื่องจากบริษัทจะอยู่ในความสนใจของผู้ลงทุนโดยมีราคาหุ้นของบริษัทเป็นตัวสะท้อนความเชื่อมั่นของสาธารณชนที่มีต่อกิจการในระดับหนึ่ง มีเครื่องมือในการกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปในทิศทางที่ควรจะเป็น ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพตลอดจนเพิ่มพูนประสิทธิผลในการประกอบธุรกิจ อันจะเป็นผลประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทโดยรวม^{๓๗} เพื่อนำไปสู่การสร้างความมั่นคงให้แก่บริษัทไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



^{๓๗} ประโยชน์ของการนำบริษัทเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ , <https://www.dir.co.th>